

# 广东省卫生经济学会

粤卫经〔2022〕63号

## 关于举办聚焦运营管理提升医院精细化管理培训班的通知

各医疗卫生机构、各委员：

当前，公立医院正面临着疫情影响和医保支付方式改革的双重压力。数据显示，2020年公立医院收不抵支现象比较严重，业务收支负结余的有4000多家，占全国公立医院总数的40%以上，这一比例较2019年有显著增加，2021年也基本保持了这一比例。公立医院的生存发展环境发生深刻复杂的变化，迫切需要加强医院内部运营管理，提升服务效率和质量，以提升运营效率，实现健康可持续发展。

早在2020年年底，国家卫生健康委印发《关于加强公立医院运营管理的指导意见》。文件提出，公立医院运营管理是以全面预算管理和业务流程管理为核心，以全成本管理和绩效管理为工具，对医院内部运营各环节的设计、计划、组织、实施、控制和评价等管理活动的总称，是对医院人、财、物、技术等核心资源进行科学配置、精细管理和有效使用的一系列管理手段和方法，进而明确了运营管理的“双核心”和“双工具”。

为深入剖析公立医院运营管理的重点环节，明晰公立医院运营管理的发展方向，加强运营管理经验交流，促进公立医院高质量发展，广东省卫生经济学会卫生经济政策专业委员会定于2022年10月29日在广州举办主题为“聚焦运营管理，提升医院精细化管理”的研讨班。

现将有关事项通知如下：

### 一、时间和地点

报到时间：2022年10月28日14:00-18:30、29日7:30-8:30

报到地点：广州金城宾馆（广州市越秀区东华北路168号）

会议时间：2022年10月29日（星期六）8:30-18:00

## 二、授课内容

### 1、从财务分析到运营分析

主讲人：广东省人民医院 郑阳晖 总会计师

### 2、强化运营管理，助力高水平医院建设

主讲人：深圳市第二人民医院 廖钧 总会计师

### 3、新时代背景下公立医院运营管理的挑战与思考

主讲人：广州医科大学卫生管理学院 范阳东 副院长

### 4、财务工作从细节入手，助力提升运营效率

主讲人：中山大学附属第一医院 张萍 处长

### 5、医院运营分析中的痛点与对策

主讲人：南方医科大学南方医院 向前 主任

### 6、关于公立医院实施全面预算管理的思考

主讲人：中山市公立医院管理中心 贺俊伟 总会计师

### 7、加强成本核算，提升运营效率——以消供中心为例

主讲人：东莞市第三人民医院 李晓燕 总会计师

### 8、绩效考核下的政府会计核算问题探讨

主讲人：广东省生殖医院 许蓝滢 主任

### 9、卫生系统财经类人员如何进行课题申报

主讲人：南方医科大学南方医院 许军 副主任

### 10、XX 医院专科运营分析案例分享（1）

主讲人：南方医科大学南方医院 李京敏 专科运营助理

### 11、XX 医院专科运营分析案例分享（2）

主讲人：南方医科大学南方医院 刘柯辰 专科运营助理

## 三、参会人员

1、各级各类医疗卫生机构分管领导，财务、经管、运管、物价、医保等部门相关人员；

2、省卫生经济学会卫生经济政策委员会委员及学会会员；

3、高等院校中从事财务管理、经济管理、物价管理、医保工作及相关的管理与研究人员；

4、其他相关人员。

#### 四、报名办法及其它事项

1、培训费：980 元/人，住宿统一安排，费用自理(双标合住：170 元/人，单住：340 元/天，均含早)，住宿学员请带身份证，如报到当晚住宿学员 17:30 前不能办理报到的，请提前联系会务组（王老师）留房。

2、缴费方式：

付款 方式	转账	银行账号：121201516010000923 开户银行：广发银行广州分行西城支行 收款人：广东省卫生经济学会
	现场收费	接受现金、刷卡、微信、支付宝或支票付款，支票抬头收款单位为“广东省卫生经济学会”

汇款须注明“聚焦运营培训班”、培训人员姓名及“发票抬头”

4、学员培训结束后，颁发纸质培训证书，不授予学分。

5、报名方式：请于 10 月 23 日前选择以下其中一种方式报名

(1) 用微信扫描下方二维码报名（更快捷，推荐首选）



(2) 按以下格式填写参会人员信息，Excel 电子版发至邮箱 286847197@qq.com（李老师）。

姓名	单位	职务、职称	手机号码	住宿日期	房间类别
				<input type="checkbox"/> 28 日、 <input type="checkbox"/> 29 日	<input type="checkbox"/> 合住、 <input type="checkbox"/> 单住

6、防疫要求：参会人员须落实广州疫情防控有关要求，出示健康码绿码及 48 小时核酸阴性报告进入会场；行程码 7 天内无中高风险地

区所在地市旅居史，无发热、咳嗽等 10 种症状，会议中如出现上述症状，应及时通知会务人员处置。参会人员应落实好个人防护措施，主动配合体温检测和健康监测，会议全程佩戴口罩。如因疫情等原因导致议程调整的，另行通知。

学 会联系人：王穗青 020-83889633、15384497113

专委会联系人：李京敏 020-62786275、18274959278

